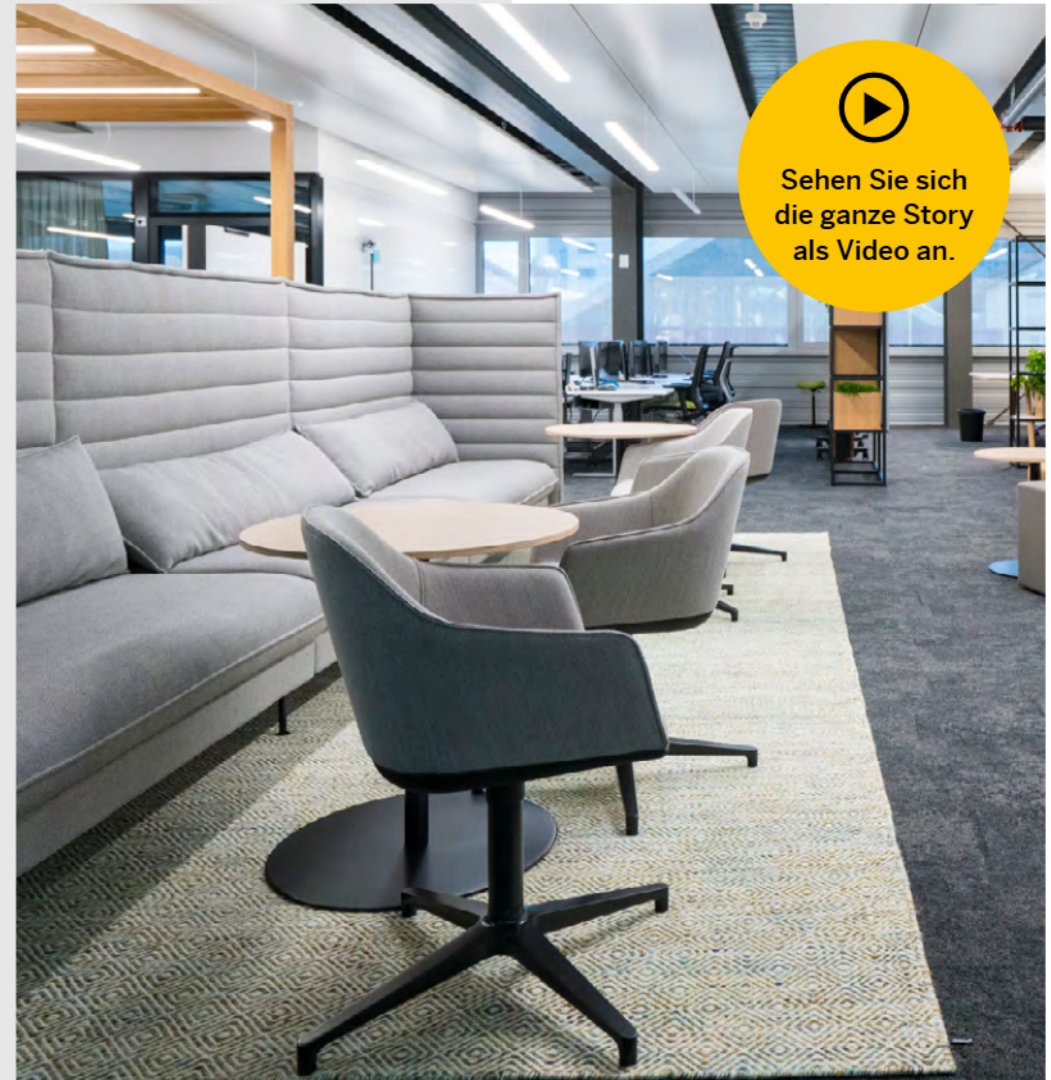


Wegbegleiter auf der Erfolgsstrasse

Zühlke begleitet Unternehmen auf dem Weg von der Idee zum Erfolg – mit neuen Produkten, Services oder Geschäftsmodellen. Der Innovationsdienstleister ist damit so schnell gewachsen, dass die Administration und die Prozesse kaum mithalten konnten.



Ausgangslage

Zielsetzung

Lösung

Nutzen

Kontakt

Ausgangslage

Wie wird aus einer Idee oder einem Wunsch ein erfolgreiches Produkt, eine Dienstleistung oder ein Geschäftsmodell? Zühlke muss es wissen, schliesslich hat das Unternehmen seit seiner Gründung 1968 bereits mehr als 10'000 Software- und Produktentwicklungsprojekte realisiert. Zum Beispiel einen neuartigen Lawinen- Airbag, einen virtuellen Türsteher oder digitale Parkuhren. Die Experten für Business Innovation arbeiten für Kunden aus unterschiedlichen Branchen – vom Maschinen- und Anlagenbau über Medizintechnik bis zur Finanzbranche.

Wachstumsschub

Ideen zum Durchbruch verhelfen: Damit trifft Zühlke den Nerv der Zeit. «Wir sind in den vergangenen Jahren stark gewachsen», sagt Marco Pizzorusso, CFO der Zühlke Group. Mittlerweile beschäftigt das Unternehmen über 1'200 Mitarbeitende. «Da konnten nicht alle internen und administrativen Aspekte und Prozesse mithalten.» Durch die Erschliessung neuer Märkte im Ausland wurden zudem Themen wie Standardisierung, Skalierung und Compliance im Finanz- und Personalbereich immer wichtiger. «Wir mussten uns im ERP-Umfeld nach einem Partner umschauen, der diese Aspekte im internationalen Kontext abdecken kann», sagt Pizzorusso.

Aus Software herausgewachsen

Bislang wickelte das Unternehmen Prozesse wie Zeiterfassung, Projektdurchführung und -controlling sowie die Rechnungsstellung in einer bestehenden Software ab. Hier fehlte aber eine Applikation für die Finanz und Kostenrechnung. Also buchte man Finanztransaktionen in eine weitere Anwendung, mit der die Gruppe auch die Lohnbuchhaltung und Salärabrechnung in der Schweiz führte. «Das war jedoch eine rein schweizerische KMU-Lösung, aus der wir herausgewachsen sind», sagt Marco Pizzorusso.

Der neue Standort von Zühlke in Schlieren (ZH).



Zielsetzung

So konnte es nicht weitergehen. Die Gruppe suchte eine Softwarelösung, die international betrieben wird. Sie sollte HR- und Finanzprozesse standardisieren, eine Skalierung für weiteres Wachstum ermöglichen und die steigenden Compliance- Anforderungen einhalten können – und zwar in allen Ländern, in denen die Gruppe tätig ist. Wichtig war auch eine möglichst schnelle Einführung. Denn das neue System sollte auf den Start eines neuen Kalenderjahres eingesetzt werden.

Längst etablierte Antwort

Das Unternehmen hatte sich verschiedene Anbieter und Lösungen angeschaut. «SAP war für uns eine naheliegende Softwarelösung, weil sie in Sachen Internationalität und Prozessstandardisierung besonders für Finance und HR sehr etabliert ist», sagt Pizzorusso. «Wir befürchteten zuerst, dass sie zu gross, zu teuer und zu träge sein könnte. Die All for One Switzerland AG hat uns dann aber vom Gegenteil überzeugt. In dem SAP-Experten fanden wir einen Implementationspartner, der unsere Sprache spricht, unsere Prozesse und Anliegen versteht, pragmatische und umsetzbare Lösungen findet und uns dadurch den Weg zu SAP ebnete.»

Lassen Sie uns
unverbindlich über Ihre
ganz individuellen Ziele
sprechen.

« Wir sind in den letzten Jahren stark gewachsen.
Da konnten nicht alle internen Prozesse mithalten. »

Marco Pizzorusso, CFO, Zühlke Group



Lösung

Die Zühlke Gruppe entschied sich für die ERP-Software SAP S/4HANA Cloud EX Version. Die Lösung deckt alle geschäftskritischen Prozesse eines Unternehmens ab. Zudem kam dem Unternehmen die Single-Tenant-Version sehr entgegen. Diese Variante hat praktisch denselben Funktionsumfang wie die On-Premise-Version, unterscheidet sich aber in der Lizenzierung, Bereitstellung und in den Service Levels. Sie wird als Software-as-a-Service (SaaS) bereitgestellt und bietet eine schnelle Amortisierung sowie tiefe Betriebskosten.

Meilensteine pünktlich erreicht

Dank einer sorgfältigen Planung und Vorbereitung konnten die Meilensteine des Projekts immer pünktlich erreicht werden. Nach etwas mehr als sieben Monaten wurde das alte System schliesslich Anfang des Jahres 2020 durch die neue SAP-Lösung abgelöst.



Pünktlich

Nach rund sieben Monaten wurde das alte System durch die neue ERP-Lösung ersetzt.



Mit über 1'200 Mitarbeitenden wuchs Zühlke aus der bisherigen Firmensoftware heraus.

Könnte diese Lösung auch etwas für Sie sein?
Finden Sie es hier heraus.



Nutzen

Von den mehr als 1'200 Mitarbeitenden der Zühlke Group arbeiten derzeit rund 50 mit der SAP-Lösung, und zwar in den Abteilungen Finance und HR. «Das ist noch ein sehr kleiner Teil des ganzen Unternehmens», sagt Marco Pizzorusso. «Innerhalb dieser Abteilungen sind allerdings schon heute Effizienzsteigerungen spürbar.»

Zeit für Monatsreporting halbiert

Im Bereich Finance beispielsweise läuft der Monatsabschluss heute deutlich effizienter ab. Früher benötigte die Abteilung für die Berichterstattung inklusive Reporting zwölf Arbeitstage, heute reichen sechs. Es gibt standardisierte Monatsabschlüsse, einen Konzernkontenplan, eine Konsolidierungsbasis sowie einfachere Planungsintegration und Reports. Ausserdem gestalten sich Revisionen von Finanzzahlen im Ausland viel einfacher, da mit der SAP-

Lösung eine weltweit bekannte Applikation für Finanzabschlüsse eingesetzt wird. In der HR-Abteilung zählt die Zühlke Group nun auf eine zentrale Quelle für sensitive Mitarbeiter-Stammdaten, kann die Lohnabrechnung in der Schweiz führen und hat eine Basis für weitere Verbesserungen und für künftige Digitalisierungsmassnahmen.

Für die Zukunft gut gerüstet

«Dank der guten Zusammenarbeit mit der All for One Switzerland sind wir unseren Zielen bereits einen grossen Schritt nähergekommen», sagt Marco Pizzorusso. «In Zukunft sollen dann alle Abteilungen individuelle Informationen aus dem System abrufen können. Insbesondere im HR-Bereich sehen wir hier noch viele Möglichkeiten, wie beispielsweise Employee-Self-Service oder umfassende Informationsmöglichkeiten für Vorgesetzte.»

Vorteile

Modernität

- Basis für künftige Digitalisierungsmassnahmen
- Erweiterbares System
- Nutzung für Synergien

Convenience

- Vereinfachung der Revisionen
- Individuelle Informationen abrufen

Kosteneinsparung

- Effizienzsteigerung in den Abteilungen Finance und HR
- Zeit für Monatsreporting halbiert

«Früher benötigte die Abteilung Finance für die Berichterstattung inklusive Reporting zwölf Arbeitstage, heute reichen sechs.»

Marco Pizzorusso, CFO, Zühlke Group

Mehr Informationen
oder ein persönliches
Gespräch gibt
es hier.

Kontakt

**All for One****All for One Switzerland AG**

Bionstrasse 5
9015 St. Gallen
+41 58 255 74 00
info.ch@all-for-one.com
all-for-one.ch



Michael Rothmund
CEO

Über Ihren Partner

All for One Switzerland AG ist einer der führenden End-to-End Digitalisierungspartner in der Schweiz und als «SAP Platinum-Partner» mit dem höchsten Status der SAP ausgezeichnet. Seit mehr als 25 Jahren unterstützt All for One Switzerland AG mittelständische und grosse Unternehmen bei ihrer Transformation und dem Ausbau ihrer Wettbewerbsstärke.

Jetzt mehr erfahren.

**Zühlke Engineering AG**

Zürcherstrasse 39j
CH-8952 Schlieren
+41 43 216 67 50
info@zuehlke.com
zuehlke.com



Marco Pizzorusso
CFO

Über Zühlke

- Gründung: 1968
- 1'600 Mitarbeiter
- Innovationsdienstleister
- Hauptsitz: Zürich